



BEST PRACTICES AND METHODOLOGIES FOR IT PROJECT PORTFOLIO MANAGEMENT

Raúl Rosero, Igor Aguilar Alonso, María Procel, Omar Gómez
Escuela Superior Politécnica de Chimborazo
Riobamba - Ecuador

ÍNDICE

- Resumen
- Teoría
- Metodología
- Resultados
- Conclusiones

IT PROJECT
PORTFOLIO
MANAGEMENT

RESUMEN

ITPPM es un factor clave para la toma de decisiones empresariales. Los proyectos deben estar alineados con los objetivos, metas y estrategias. [1]

La aplicación apropiada de una metodología depende de la experiencia de los gerentes. [2]

S. S. Bonham, *IT project portfolio management*. Artech House, 2005.

I. Aguilar Alonso, J. D. Carrillo Verdún, and E. Tovar Caro, "Importancia de la Gestión del Proceso de TI," *Rev. Procesos Metricas RPM*, 2008.

Es importante la aplicación apropiada de metodologías de gestión del portafolio de proyectos de TI, para tomar decisiones oportunas que garanticen que los beneficios ofrecidos sean igualmente oportunos.

El objetivo del trabajo es recopilar información representativa y detallada que sirva como referencia para seleccionar la(s) metodología(s) y las mejores prácticas para la gestión del portafolio de proyectos de TI.

TEORÍA

Burn Williams, en su libro “Teoría del Valor de la Inversión” [6] menciona que las inversiones financieras se realizaban en base al análisis del retorno de las mismas.

Harry Markowits (Premio Nobel 1990) publica en el “Journal of Finance” [7], en el que introduce el factor riesgo y su análisis como un parámetro para la selección de inversiones.

[6] J. B. Williams, *The Theory of Investment Value*, Reprint edition. Fraser Publishing Co., 1997.

[7] H. Markowitz, “Portfolio Selection*,” *J. Finance*, vol. 7, no. 1, pp. 77–91, Mar. 1952.

o anterior da inicio a la Teoría Moderna de Portafolios (TMP), o
esumidamente establece que para un determinado nivel de riesgo, exi
na combinación específica de inversiones que alcanzara un retor
ptimo

COSTO – RIESGO – BENEFICIO



RIESGO INHERENTES A LOS PROYECTOS

1. **Los riesgos del mercado:** tienen que ver con los cambios inesperados con la demanda
2. **Los riesgos organizacionales:** tienen que ver con la apertura empresarial hacia una solución de TI
3. **Los riesgos técnicos:** que tienen que ver con alguna característica para cumplir una funcionalidad, diseño, implementación, ambigüedad, u obsolescencia de TI
4. **Los riesgos de procesos o proyectos:** tienen que ver con los riesgos de cumplir un determinado cronograma o presupuesto

COMPONENTES CLAVES PARA REALIZAR UNA EVALUACIÓN

La evaluación financiera del proyecto

La valoración de los riesgos del proyecto

La valoración estratégica del proyecto

La valoración de la adecuación de los sistemas actuales

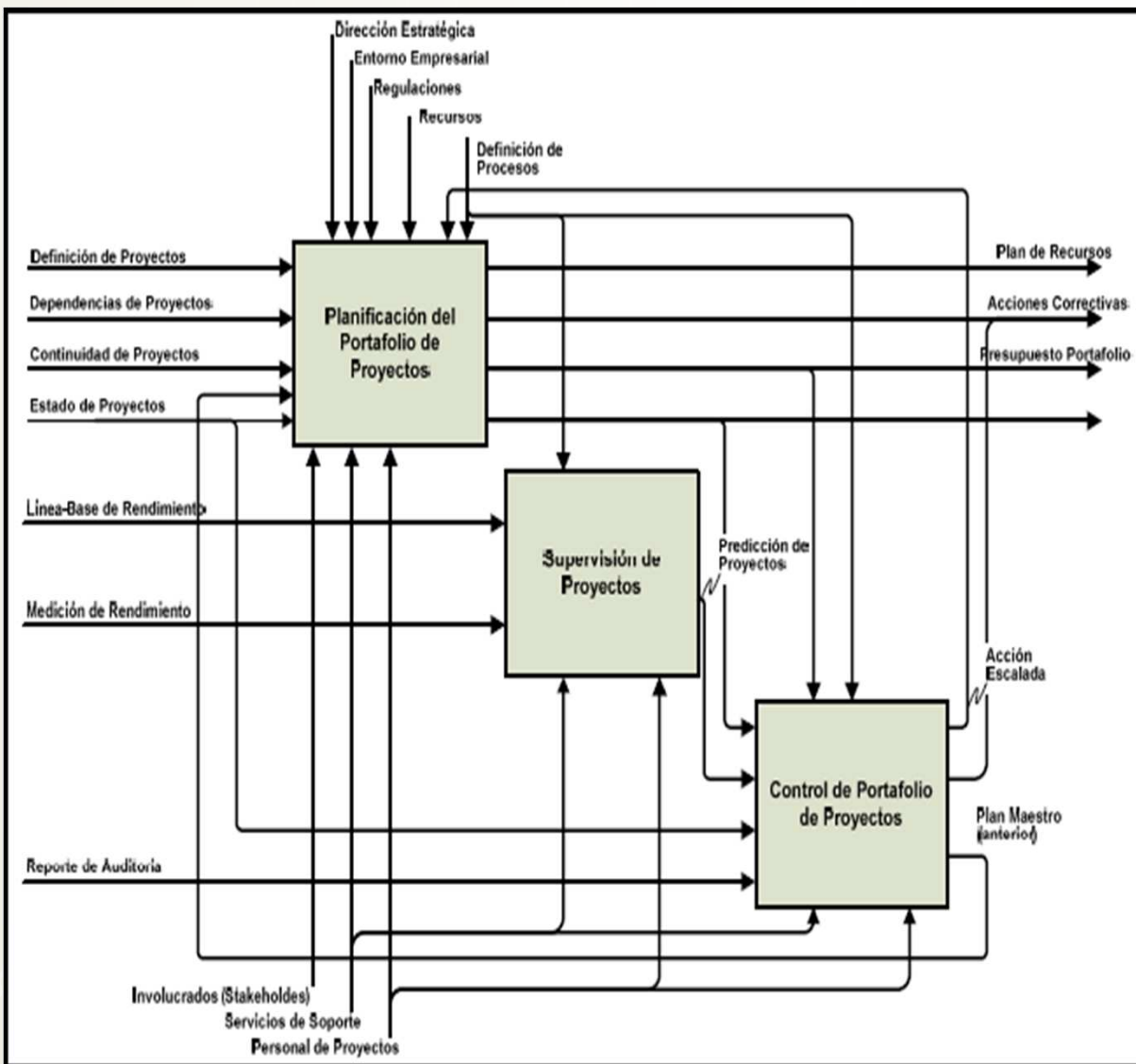


METODOLOGÍA

- La metodología aplicada en este trabajo es de tipo descriptivo y documental que inicia con la búsqueda y selección bibliográfica, que traten el tema referente a la gestión de portafolio de proyectos de TI, metodologías y sus mejores prácticas

Q1: ¿Cuáles son las mejores prácticas en la gestión del portafolio de proyectos de TI?

RESULTADOS



“Running
Succesfull
Project”

Hi Tec

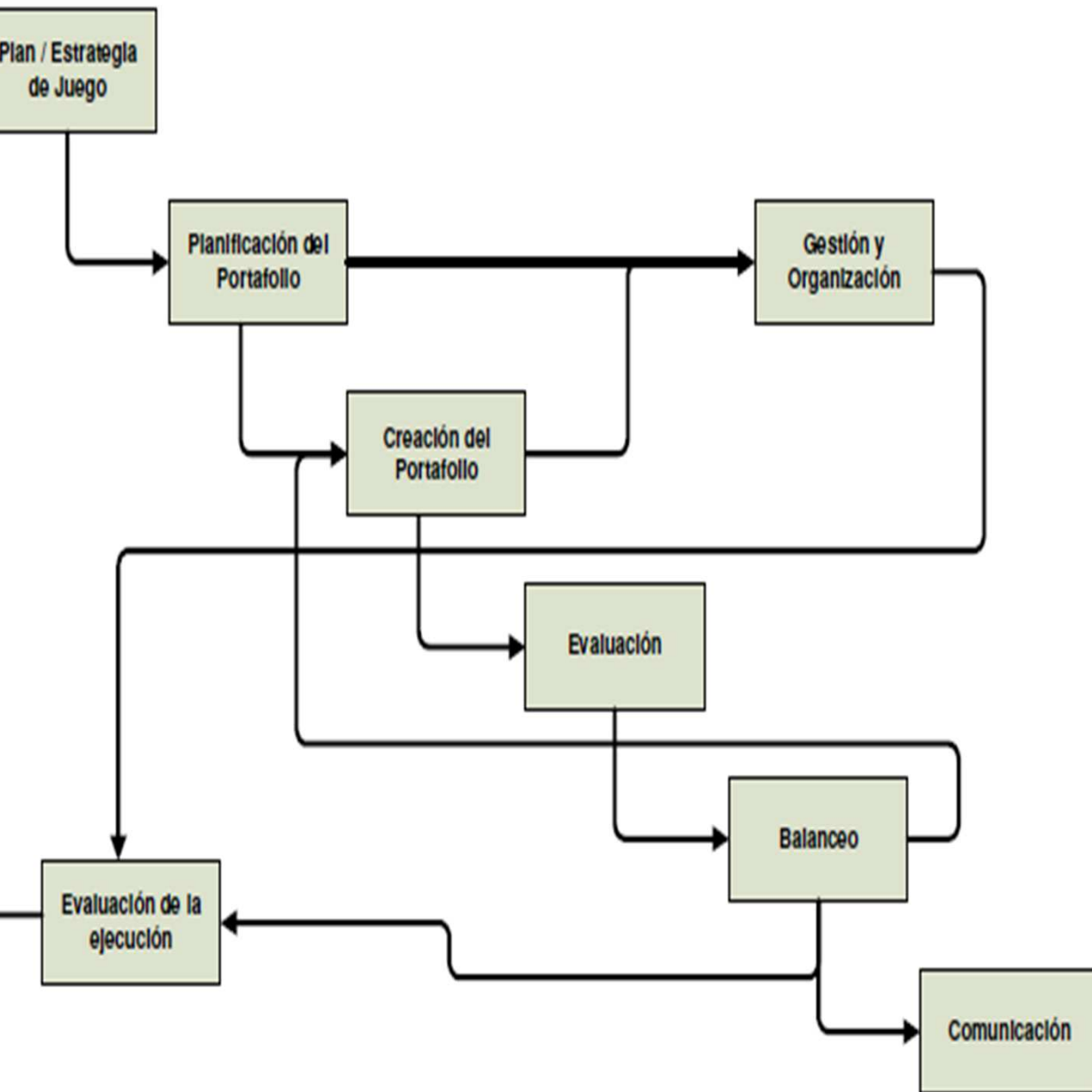
IT PORTFOLIO MANAGEMENT AND MANTAINENING IT STRATEGIC ALIGMENT

Definición y
Planificación

Implementación

Control





“IT PORTFOLIO
MANAGEMENT”
STEP BY STEP”

Jerarquización de Mejores Prácticas para GPPTI

Alineación con las estrategias empresariales

Definición clara de metas y objetivos de la GPPTI

Comunicación de resultados

Gestión centralizada

Monitoreo y evaluación constante del portafolio y sus proyectos

Establecer un proceso formal de GPPTI

Definir métricas comunes para los proyectos dentro del portafolio

Atención a cambios internos que afecten a la GPPTI

Compromiso del comité directivo

Automatización de la GPPTI

Iniciar la GPPTI desde un enfoque básico

Considerar a todos los usuarios involucrados

CONCLUSIONES

En el presente trabajo se ha realizado un análisis de lo que constituye la gestión de Portafolios de Proyectos haciendo énfasis en los proyectos de TI. Posteriormente se presentó conceptos de lo que se maneja hoy en día respecto de la Teoría Moderna de Portafolios desde su visión financiera y de proyectos de TI.

Se analizaron las metodologías más representativas y detalladas para GPPTI conjuntamente con recomendaciones de mejores prácticas. Además se resalta el hecho de que en su aplicación dependerá del entorno y madurez empresarial.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN

